

◎×△部 方針管理フォローシート

期間	年 月 ~ 月			主管担当		メンバー	
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	
計画							
実績							
未達・達成理由 差異分析							
指摘事項 課題							
成果物							

改善項目	管理改善	コスト改善	業務改善	←◎
テーマ				
狙い				
評価 メジャー	定義			改善効果
	BM	TM	百万円	

単位	BM	4月	5月	6月	7月	8月	9月	累計	年度計	当月計
計画										
実績										
効果										

上長印							
-----	--	--	--	--	--	--	--

備考	
----	--

◎×△部 方針管理フォローシート

期間	年 月 ~ 月			主管担当	メンバー	
	10月	11月	12月	1月	2月	3月
計 画 ス ケ ジ ュ ー ル						
実 績						
実施事項						
未 達 ・ 差 異 分 析						
指 摘 事 項						
成 果 物						

改善項目	管理改善	コスト改善	業務改善	←◎						
テーマ										
狙い										
評価 メジャー	定義			改善効果						
	BM	TM	百万円							
単位	BM	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計	年度計	当月計
計画										
実績										
効果										
上長印										
備考										